



MÓR VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT  
KÉPVISELŐ-TESTÜLETE  
RÉSZÉRE

8 / napirend

JAVASLAT  
A MÓR-HOLDING KFT. 2025. ÉVI ÜZLETI TERVÉRE

Mór, 2025.01.29.

Előterjesztő:

Fenyves Péter  
polgármester

Előkészítette:  
Pénzügyi Iroda

---


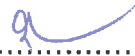


**Az ülés típusa:** nyilvános

Zárt ülés esetében jogalapja:

- Mötv. 46.§ (2) a)   
Mötv. 46.§ (2) b)   
Mötv. 46.§ (2) c)

**Az előterjesztést véleményezte és az alábbi szempontok szerint tartalmáért felelősséget vállal:**

	Dátum	irodavezető neve, aláírása
<i>gazdasági-pénzügyi</i>	2025.01. 21.	 ..... Hossó Anita
<i>jogi</i>	2025.01. 23	 ..... dr. Taba Nikoletta

**Az előterjesztés az alábbi döntési javaslatot tartalmazza:**

HATÁROZAT-TERVEZET SZÁMA: 1 DB	
Döntéshozatal rendje: minősített többség	<u>Határozatot kapja:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Önkormányzati iroda - 1 pld.</li><li>• Pénzügyi iroda – 1 pld.</li><li>• Békési László ügyvezető - 1 pld.</li></ul>
Minősített többség esetén jogalap: SZMSZ 56.§ (7) bekezdés	


**Az előterjesztést véleményező bizottságok:**

- Pénzügyi Bizottság  Oktatási, Kulturális és Sport Bizottság  
 Településfejlesztési Bizottság  Szociális és Egészségügyi Bizottság

**Meghívásra javasolt:**

- Békési László – ügyvezető (MÓR-HOLDING KFT.)
- Vágvölgyi László – könyvvizsgáló (SONYC Kft.)

**A Képviselő-testület elé terjeszthető:**

  
.....  
jegyző



**JAVASLAT**  
**A MÓR-HOLDING KFT. 2025. ÉVI ÜZLETI TERVÉRE**

Mór Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 416/2024. (XI.27.) határozatával fogadta el a MÓR-HOLDING Kft. (a továbbiakban: Társaság) 2025. évi üzleti terv koncepcióját, melyben a társaság 2025. évi támogatási igénye 98 000 e Ft volt.

A határozatban előírt határidő betartásával az ügyvezető elkészítette a Társaság 2025. évi üzleti tervét (1. számú melléklet), melyben a bevételi tételeket 20 %-os szerződéses díj emelésével tüntették fel. A Városi Piac üzemeltetési költségei változatlanok maradnak.

A Társaság támogatási igénye 98 000 eFt, mely biztosítja a működőképességük megőrzését. A 2025. évi üzleti terv alapján, a Társaság várható eredménye 9 e Ft.

A Társaság a 2025. évben nem tervezi a műjégpálya üzemeltetését.

A könyvvizsgáló véleményét az előterjesztés 2. mellékleteként csatoltuk, a Felügyelő Bizottság véleménye (3. melléklet) póttanyagként kerül kiküldésre.

*A Pénzügyi Bizottság véleményét a Képviselő-testület ülésén ismerteti.*

A fentiekre tekintettel az alábbi határozat-tervezetet terjesztem a T. Képviselő-testület elé:

**HATÁROZAT-TERVEZET**

1. Mór Városi Önkormányzat Képviselő-testülete – az alapító részéről - a MÓR-HOLDING Kft. 2025. évi üzleti tervét az 1. mellékletben foglaltak alapján az alábbiak szerint hagyja jóvá:

Összes bevétel: 678.017 eFt.  
Összes ráfordítás: 678.008 eFt.  
Adózás előtti eredmény: 9 eFt.

2. A Képviselő-testület az önkormányzat költségvetésében az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanok bérleti díja terhére, a nem lakáscélú helyiségek és a bérlakások felújítására 15.000 eFt + ÁFA összeget biztosít. A fejlesztési keret felhasználásáról nettó 2.000 eFt összegű értékhatárt el nem érő értékű beszerzések tekintetében a jegyző, ezt meghaladó érték esetén a Pénzügyi Bizottság dönt.

3. A Képviselő-testület a Társaság működéséhez 2025. évre 98 000 eFt támogatást biztosít.

4. A Jégpálya 2025. évben zárva tart.

Határidő: folyamatos

Felelős: ügyvezető(Pénzügyi Iroda)

Mór, 2025.01.23.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Fenyves Péter". The signature is stylized and fluid.

**Fenyves Péter**  
polgármester

Móri Polgármesteri Hivatal		
ELŐADÓ:		
IKTATVA:	2025 JAN 17.	LAP:
IKTATÓSZÁM:	1/636-1/2025	
ELŐSZÁM:		MELLÉKLET:

Fenyves Péter

Polgármester Úr  
részére

2025. Január 16.

Iksz: .... /K/2025

Ügyintézőnk: Békési László

Tárgy: 2025. évi üzleti terv

Móri Polgármesteri Hivatal	
Érk:	2025 JAN 17.
Érkeztetői azonosító:	1655/2025

Tisztelt Polgármester Úr!

Csatoltan küldöm a MÓR-HOLDING Kft. 2025. évi üzleti terv dokumentációját.

Tisztelettel:



Békési László

**MÓR-HOLDING KFT.**  
8060 Mór, Szent István tér 6.  
Adsz.: 25335299-2-07 ©  
Sz.sz.: 11736044-20014634

### Bérleményüzemeltetési üzletág

A terv elkészítésekor bevételi oldalon a 2025. évi bérleti díjakkal kalkuláltunk. Figyelembe vettük az üzemeltetési díjak tovább számlázásából adódó bevételeket, így a bruttó elszámolásban elszámolt bevételek a következők:

Bérlemény Üzemeltetés	2025. év / ezer Ft
Lakbér	35.877
Szemétszállítás	1.195
Vízdíj átalány	205
Gázdíj	4.265
Áram	212
Közös költség	2.970
Bérlakások bevételei	44.724
NLC bérleti díjak	38.994
Üzemeltetési díjak	29.925
Közös költség	0
NLC ingatlanok bevételei	68.919
Garázs bérleti díjak	14.707
Közös költség	2.230
Garázsok bevételei	16.937
Bruttó elszámolásban elszámolt bevétel	130.580

A bérlemények üzemeltetési költségei a következők:

Bevétel MVÖ elszámolásból (NLC üzemeltetés)	47.482
Bevétel MVÖ elszámolásból (lakás üzemeltetés)	26.566
Bevétel MVÖ elszámolásból (garázs üzemeltetés)	2.254
Bevétel MVÖ elszámolásból (üzemeltetés)	76.302
Bevétel MVÖ elszámolásból (felújítás)	15.000

A feladat ellátás ellenértékeként a 2024. évvel megegyező, 20.160 e Ft-tal számoltunk, így az üzletág bevétele 242.042e Ft.

Bruttó elszámolásban elszámolt bevétel	130.580
Bevétel MVÖ elszámolásból (lakás üzemeltetés)	26.566
Bevétel MVÖ elszámolásból (NLC üzemeltetés)	47.482
Bevétel MVÖ elszámolásból (garázs üzemeltetés)	2.254
Bevétel MVÖ elszámolásból (üzemeltetés)	76.302
Bevétel MVÖ elszámolásból (felújítás)	15.000
Feladat ellátás ellenértéke	20.160
Összes árbevétel	242.042



Bérleményüzemeltetési üzletág	2025. év / ezer Ft
<b>Nettó árbevétel</b>	<b>242.042</b>
Bérlakások	44.724
NLC	68.919
Garázs	16.937
Bevétel MVÖ elszámolásból (üzemeltetés)	76.302
Bevétel MVÖ elszámolásból (felújítás)	15.000
Feladat ellátás ellenértéke	20.160
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>221.882</b>
Tárgyi eszközök bérleti, használati díja	<b>130.580</b>
Bérlakások	44.724
NLC	68.919
Garázs	16.937
Közvetített szolgáltatások értéke (üzemeltetés)	<b>76.302</b>
Bérlakások	26.566
NLC	47.482
Garázs	2.254
Közvetített szolgáltatások értéke (felújítás)	<b>15.000</b>
Bérlakások	9.000
NLC	6.000
Garázs	0
Vállalati általános költségek	<b>5.932</b>
Személyi jellegű ráfordítások	<b>16.511</b>
Értékcsökkenési leírás	<b>32</b>
Egyéb ráfordítások	<b>15</b>
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-2.330</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-2.330</b>

Feladatellátás ellenértékeként 20.160 eFt bevétellel számoltunk. A bérlemény üzemeltetési üzletág 2025. évi tervezett eredménye 2.330 eFt veszteség.

A 2025. üzleti évre tervezett ingatlan felújítási munkákat a fenti táblázat 15.000e Ft értékben tartalmazza, melyet az év során a megüresedő lakások és nem lakás célú ingatlanok ismételt bérbeadásához szükséges felújításokra tervezünk elkölteni (a Pénzügyi Bizottság jóváhagyásával).

### Intézménykarbantartási üzletág

Az intézménykarbantartási üzletág esetén a 2024. évi tevékenység változatlan módon történő folytatásával terveztünk. A szerződéses díjak 20%-os mértékű emelésével terveztük az üzletág eredményét.

ÜZLETÁG:	INTÉZMÉNYI KARBANTARTÁS / ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>48.372</b>
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	48.372
Értékesítés nettó árbevétele egyéb	0
Anyagjellegű ráfordítások	9.871
Személyi jellegű ráfordítások	59.889
Vállalati általános költségek	21.517
Értékcsökkenési leírás	953
Egyéb ráfordítás	67
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-43.925</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-43.925</b>

### Ételszállítási üzletág

Az Ételszállítási üzletágban a Társaság 2024. évi tevékenységének változatlan módon történő folytatásával terveztünk. A vállalkozási díjak 20%-os mértékű emelésével számoltuk a tervezés során.

ÜZLETÁG:	ÉTELSZÁLLÍTÁS /ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>9.906</b>
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	9.906
Értékesítés nettó árbevétele egyéb	0
Anyagjellegű ráfordítások	3.096
Személyi jellegű ráfordítások	13.861
Vállalati általános költségek	4.980
Értékcsökkenési leírás	0
Egyéb ráfordítás	33
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-12.064</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-12.064</b>

### Temető fenntartási üzletág

A temetőfenntartási üzletágban a Társaság 2024. évi tevékenységének változatlan módon történő folytatásával terveztünk. Bevételi oldalon Mór Városi Önkormányzat Képviselő-testületének 33/2015. (IX.2.) önkormányzati rendelet mellékletében megállapított díjából származó bevétellel (6.500 eFt) és a 2024. évi temetőfenntartási átalánydíj 20%-os emelésével (16.787 eFt) számoltunk.

ÜZLETÁG:	TEMETŐ FENNTARTÁS /ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>23.287</b>
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	16.787
Értékesítés nettó árbevétele egyéb	6.500
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>8.545</b>
Személyi jellegű ráfordítások	7.322
Vállalati általános költségek	2.631
Értékcsökkenési leírás	35
Egyéb ráfordítás	0
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>4.754</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>4.754</b>

### Jégpálya üzemeltetési üzletág

Mór Városi Önkormányzat Képviselő-testületének 365/2015. (XII.16.) határozata alapján a jégpálya üzemeltetési feladatainak ellátásával a MÓR-HOLDING Kft. -t bízta meg.

Az utóbbi években a járványhelyzet és az energiaárak jelentős növekedése miatt az jégpálya üzemeltetése szünetel.

ÜZLETÁG:	JÉGPÁLYA ÜZEMELTETÉS /ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>0</b>
Értékesítés nettó árbevétele	0
Értékesítés nettó árbevétele egyéb	0
Egyéb bevétel/ Önkormányzati támogatás	0
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>0</b>
Személyi jellegű ráfordítások	0
Vállalati általános költségek	0
Értékcsökkenési leírás	0
Egyéb ráfordítás	0
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>0</b>

### Zöldfelület fenntartási üzletág

A Zöldfelület fenntartási üzletágban a Társaság 2024. évi tevékenységének változatlan módon történő folytatásával terveztünk. A szerződésben rögzített árak 20%-os emelésével számoltunk. A feladat ellátást külső vállalkozó bevonásával, valamint munkavállalóink teljesítményével kiegészítve látjuk el. Az árbevétel tartalmazza a szerződésen felül elvégzett munkálatok ellenértékét: rendezvényeken való részvétel, külterületi szemétszedés, dög-szállítás, forgalmi táblák karbantartása, árok takarítás, különböző szállítási feladatok ellátása.

<b>ÜZLETÁG:</b>	<b>ZÖLDTERÜLET FENNTARTÁS /ezer Ft-ban</b>
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>142.806</b>
Értékesítés nettó árbevétele	142.806
Értékesítés nettó árbevétele egyéb	0
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>130.000</b>
Személyi jellegű ráfordítások	45.317
Vállalati általános költségek	16.281
Értékcsökkenési leírás	367
Egyéb ráfordítás	268
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-49.427</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-49.427</b>

### Közterület tisztántartási üzletág

A Közterület tisztántartási üzletágban a Társaság 2024. évi tevékenységének változatlan módon történő folytatásával terveztünk. Bevételi oldalon a Mór Városi Önkormányzattal kötött közterület tisztántartási feladatellátás díjainak 20%-os emelésével számoltunk, a feladatot közfoglalkoztatottak bevonásával látjuk el. A téli időszakban a hóeltakarítást, síkosság-mentesítést vállalkozó bevonásával valósítjuk meg.

<b>ÜZLETÁG:</b>	<b>KÖZTISZTASÁGI FELADATOK /ezer Ft-ban</b>
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>50.723</b>
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	43.904
Egyéb bevétel/ Közfoglalkoztatottak támogatása	6.819
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>28.100</b>
Személyi jellegű ráfordítások	17.325
Vállalati általános költségek	6.224
Értékcsökkenési leírás	52
Egyéb ráfordítás	0
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-978</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-978</b>

### Számviteli szolgáltatás nyújtás, egyéb ügyviteli feladatok ellátása üzletág

A MÓR-HOLDING Kft számviteli szolgáltatást nyújt a Móri Szabadidőközpont Kft. részére, a feladat ellátás szerződés alapján történik, a MÓRHŐ Kft.-vel kötött szerződés alapján ügyviteli feladatokat lát el a Társaság. 2025. gazdasági évben a vállalkozási díjak 20%-os mértékű emelésével számoltunk.

ÜZLETÁG:	SZÁMVITELI SZOLG., ÜGYV.FEL./ ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>11.952</b>
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	11.952
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>443</b>
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>9.780</b>
<b>Vállalati általános költségek</b>	<b>3.514</b>
Értékcsökkenési leírás	0
Egyéb ráfordítás	0
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-1.785</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-1.785</b>

### Városi Piac területén létesített ingatlanok üzemeltetése üzletág

A MÓR-HOLDING Kft 2024. üzleti évtől új feladatként látja el a Városi Piac területén kialakított új létesítmények üzemeltetését. Az üzletág bevételeinek és költségek elszámolására a Tulajdonossal kötött szerződésnek megfelelően a bruttó elszámolás módszerét alkalmazzuk.

A feladat ellátásért járó üzemeltetési díj fedezi a személyi jellegű ráfordítások összegét ( 2 fő munkavállaló ), mely a vállalkozás költségét jelenti az üzemeltetés kapcsán.

ÜZLETÁG:	Városi Piac területén létesített ingatlanok üzemeltetése/ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>50.929</b>
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	50.929
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>24.104</b>
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>14.023</b>
<b>Vállalati általános költségek</b>	<b>5.038</b>
Értékcsökkenési leírás	0
Egyéb ráfordítás	0
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>7.764</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>7.764</b>

### Parkolási üzletág

Mór Városi Önkormányzat Képviselő-testülete 2025. évi munkatervében szerepelteti a város parkolási rendjének felülvizsgálatát. A Testület a fizetős parkolási rendszer üzemeltetésével a MÓR-HOLDING Kft.-t kívánja megbízni. Pénzügyi adatok hiányában a tervezést jelenleg elvégezni nem lehet. Szerződéskötés esetén az üzleti terv felülvizsgálatra kerül.

	Városi Piac területén létesített ingatlanok üzemeltetése/ezer Ft-ban
<b>ÖSSZES BEVÉTEL</b>	
Értékesítés nettó árbevétele/szerződéses	
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	
Személyi jellegű ráfordítások	
Vállalati általános költségek	
Értékcsökkenési leírás	
Egyéb ráfordítás	
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	
Pénzügyi műveletek bevétele	
Pénzügyi műveletek ráfordításai	
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	

## Összegzés

A MÓR-HOLDING Kft. 2025. évi támogatási igénye a tervezett bevételek figyelembe vételével

98.000 e Ft. A társaság 2025. évi üzleti terv alapján a várható eredménye 9.000,-Ft.

A munkavállalói bérek 10%-os emelésével számoltunk.

A fentiek alapján az önkormányzati támogatásokat is beszámítva a MÓR-HOLDING Kft. 2025. évi üzleti terve az alábbiak szerint alakul:

<b>MÓR-HOLDING Kft.</b>	<b>Adatok ezer Ft-ban</b>
Nettó árbevétel	573.198
Egyéb bevétel (önkormányzati támogatás)	98.000
Egyéb bevétel (közfoglalkoztatás támogatása)	6.819
Anyagjellegű ráfordítások	426.041
Személyi jellegű ráfordítások	184.028
Értékcsökkenési leírás	1.439
Egyéb ráfordítások	383
Vállalati általános költségek	66.117
<b>ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>9</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>9</b>







Számviteli és Közgazdasági  
Szolgáltató Kft.

**MÓR-HOLDING Kft.**  
Békési László  
ügyvezető igazgató

M ó r,  
Szent István tér 6.  
8060

Tisztelt Igazgató Úr!

Alulírott Vágvölgyi László, mint a MÓR-HOLDING Kft. (8060 Mór, Szent István tér 6.) kamarai tag könyvvizsgálója (MKVK nyilv.szám: 000442), áttanulmányoztam a **MÓR-HOLDING Kft. 2025. évi Üzleti terv koncepcióját.**

A terv

a Bérleményüzemeltetési üzletágnál  
az Intézmény karbantartási üzletág  
az Ételszállítási üzletág  
a Temető fenntartási üzletág  
a Zöldfelület fenntartási üzletág  
a Közterület tisztántartási üzletág  
a Jégpálya üzemeltetési üzletág  
a Számviteli szolgáltatás nyújtás üzletág  
a Városi Piac területén létesített ingatlanok ü  
üzemeltetése üzletág  
míg a Parkolási üzletág  
tervez.

-2.330 e Ft veszteséget,  
-43.925 e Ft veszteséget,  
-12.064 e Ft veszteséget,  
4.754 e Ft eredményt,  
-49.427 e Ft veszteséget,  
-978 e Ft veszteséget,  
üzemeltetése szűnetel,  
-1.785 e Ft veszteséget,  
  
7.764 e Ft eredményt,

**A Mór-Holding Kft a 2025-ös gazdasági évben 98.000 e Ft-os önkormányzati támogatással mindösszesen 9 e Ft-os eredményt tervez.**

Megítélésem szerint az ügyvezető igazgató a terv összeállításánál a rendelkezésére álló múltbeli és jelenlegi adatokkal, információkkal megfelelően alátámasztva végezte el az egyes üzletágak 2025. évi várható költség- és bevétel kidolgozását.

**A fentiek alapján a Felügyelő Bizottság és a tulajdonos felé javaslom a MÓR-HOLDING Kft kidolgozott 2025. évi terv koncepciójának elfogadását.**

Székesfehérvár, 2025. január 16.

Tisztelettel:



**SONYC Kft**  
Vágvölgyi László  
Kamarai tag könyvvizsgáló

